

Krzysztof Broda

Doktor nauk ekonomicznych · Konsultant ds. restrukturyzacji banków

TELEFON +48 693 147 007

E-MAIL kontakt@krzysztofbroda.pl

WWW krzysztofbroda.pl

LINKEDIN krzysztof-broda

LOKALIZACJA Warszawa



Ponad trzydzieści lat w sektorze bankowym — w zarządach i pionach ryzyka banków komercyjnych, w nadzorze bankowym (UKNF) oraz w Bankowym Funduszu Gwarancyjnym, gdzie w latach 2014–2020 był Zastępcą Prezesa Zarządu. Od 2021 roku doradza bankom i instytucjom finansowym jako niezależny konsultant.

OBSZARY SPECJALIZACJI

Plany naprawy

Restrukturyzacja

Strategia

Przymusowa restrukturyzacja

Nadzór bankowy

Zarządzanie ryzykiem

Gwarantowanie depozytów

Stabilność finansowa

Zarządzanie kryzysowe

01 Doświadczenie zawodowe

04.2021 — obecnie

WARSZAWA

Konsultant — restrukturyzacja banków

DZIAŁALNOŚĆ DORADCZA B2B

11.2014 — 11.2020

WARSZAWA

Zastępca Prezesa Zarządu

BANKOWY FUNDUSZ GWARANCYJNY

- przygotowanie planów przymusowej restrukturyzacji
- prowadzenie przymusowej restrukturyzacji
- nadzór nad Departamentem Planowania Przymusowej Restrukturyzacji, Departamentem Przymusowej Restrukturyzacji i Departamentem Rachunkowości
- stały zastępca przedstawiciela BFG w Komitecie Stałym ds. Przymusowej Restrukturyzacji (ReSCo) Europejskiego Urzędu Nadzoru Bankowego (EBA)
- stały zastępca przedstawiciela BFG w Komitecie Wykonawczym (ExCo) Międzynarodowego Stowarzyszenia Gwarantów Depozytów (IADI)
- przedstawiciel IADI w pracach grup roboczych Financial Stability Board w zakresie operacjonalizacji przymusowej restrukturyzacji
- kierownik komitetu ds. projektu badawczego „Wpływ umorzenia i konwersji zobowiązań (bail-in) na depozyty gwarancyjne”
- członek komitetów stałych Międzynarodowego Stowarzyszenia Gwarantów Depozytów (IADI)
- członek komitetu ALCO
- Zastępca Przewodniczącego rad nadzorczych instytucji pomostowych

02.2013 — 11.2014
WARSZAWA

Dyrektor Departamentu Projektów Strategicznych

BANKOWY FUNDUSZ GWARANCYJNY

- opracowanie koncepcji przymusowej restrukturyzacji w Polsce (projekt we współpracy z Bankiem Światowym)
- wsparcie Ministerstwa Finansów w pracach nad dyrektywą ustanawiającą ramy działań naprawczych oraz restrukturyzacji i uporządkowanej likwidacji w odniesieniu do instytucji kredytowych i firm inwestycyjnych (BRRD)
- wdrożenie BRRD (propozycja legislacyjna)
- wsparcie finansowe restrukturyzacji SKOK

01.2012 — 01.2013
WARSZAWA

Doradca Prezesa

BANKOWY FUNDUSZ GWARANCYJNY

- opracowanie założeń reżimu przymusowej restrukturyzacji w Polsce
- restrukturyzacja SKOK (wsparcie Ministerstwa Finansów w zakresie propozycji legislacyjnej)

02.2008 — 02.2012
WARSZAWA

Zastępca Dyrektora Pionu Nadzoru Bankowego

URZĄD KOMISJI NADZORU FINANSOWEGO

- doradca Przewodniczącego Komisji Nadzoru Finansowego
- członek Rady Bankowego Funduszu Gwarancyjnego
- członek Technicznego Komitetu Doradczego Europejskiej Rady ds. Ryzyka Systemowego
- stały zastępca przedstawiciela KNF w Europejskiej Radzie ds. Ryzyka Systemowego
- nadzorowanie zespołów ds. opracowania i wdrożenia koncepcji nadzoru nad SKOK i wdrożenia nadzoru nad dostawcami usług płatniczych
- opracowanie Rekomendacji T
- aktualizacja Rekomendacji S
- kierowanie projektem opracowania zasad oceny punktowej podmiotów nadzorowanych (BION) — wdrożenie SREP
- przewodniczący Komitetu Sterującego zespołu ds. migracji systemów informatycznych
- przygotowanie szkoleń inspekcji terenowej

07.2004 — 11.2007
KATOWICE

Dyrektor Departamentu Zarządzania Kredytowym Ryzykiem Detalicznym

ING BANK ŚLĄSKI S.A.

- opracowanie rekomendacji polityki kredytowej
- rekomendacje apetytu na ryzyko i jego monitoring
- monitoring i raportowanie profilu i poziomu ryzyka kredytowego w obszarze detalicznym
- reorganizacja biznesu hipotecznego (kierowanie projektem)
- kierowanie projektem Basel II (wdrożenie Nowej Umowy Kapitałowej) w obszarze detalicznym; wdrażanie podejścia zaawansowanego (AIRB)
- wdrożenie nowej aplikacji IT wspierającej detaliczny proces kredytowy (Komitet Sterujący i zespoły robocze)
- zmiana detalicznego procesu kredytowego (Komitet Sterujący i zespoły robocze)
- członek Komitetu Kredytowego Centrali, Komitetu Polityki Kredytowej, Komitetu Produktowego ds. detalicznych oraz Komitetu Zarządzania Ryzykiem Operacyjnym (detal)

02.2001 — 07.2004
KATOWICE

Zastępca Dyrektora Departamentu Zarządzania Ryzykiem Kredytowym i Finansowym

ING BANK ŚLĄSKI S.A.

- opracowanie zasad zarządzania ryzykiem kredytowym w obszarze detalicznym
- monitoring i raportowanie profilu i poziomu ryzyka kredytowego w obszarze detalicznym
- kierowanie projektem zmiany organizacji zarządzania ryzykiem kredytowym w Banku
- nadzór nad przejęciem WBR S.A. w części kredytowej
- członek Komitetu Kredytowego Centrali (od marca 2001) i Komitetu Polityki Kredytowej

07.2000 — 01.2001
KATOWICE

Zastępca Dyrektora Regionu Katowice

WIELKOPOLSKI BANK KREDYTOWY S.A. (OBECNIE SANTANDER BANK POLSKA S.A.)

- nadzór nad siecią placówek regionu

04.1999 — 08.2000
GLIWICE

Wiceprezes Zarządu

GLIWICKI BANK HANDLOWY S.A.

- nadzór nad pracą komórek kredytowych, zarządzania ryzykiem kredytowym, informatyki, produktowych (depozyty i rachunki bieżące) oraz organizacją sieci oddziałów
- kierowanie z ramienia GBH S.A. przygotowaniem do włączenia GBH S.A. w strukturę WBK S.A.

07.1996 — 04.1999
GLIWICE

Członek Zarządu

GLIWICKI BANK HANDLOWY S.A.

- nadzór nad jednostkami kredytowymi, zarządzania ryzykiem kredytowym i informatyki
- opracowanie i realizacja programu naprawczego banku
- kierowanie wdrożeniem systemu informatycznego WBK S.A. w GBH S.A.
- kierowanie zespołem realizującym porozumienie między WBK S.A. i GBH S.A. w sprawie standaryzacji w zakresie produktów, technologii informatycznej, rachunkowości, badania efektywności pracy oddziałów, szkoleń i zarządzania ryzykiem
- nadzór nad przygotowaniem banku do problemu roku 2000
- nadzór nad projektem wprowadzenia nowej organizacji obsługi klienta w placówkach GBH S.A. (wzorowanej na WBK S.A.)
- nadzór nad zmianami własnościowymi w spółce zależnej banku zakończonymi sprzedażą jej udziałów inwestorowi branżowemu

11.1992 — 07.1996
KATOWICE

Naczelnik Wydziału Kredytów

WIELKOPOLSKI BANK KREDYTOWY S.A.

- organizacja wydziału
- we współpracy z inwestorem strategicznym WBK S.A. — Allied Irish Bank — rozwój systemu szkoleń z zakresu oceny ryzyka kredytowego i przygotowanie podręcznika procedur kredytowych

02 Wykształcenie

10.1995 — 12.2000
KATOWICE

Doktor nauk ekonomicznych w dziedzinie zarządzania
AKADEMIA EKONOMICZNA W KATOWICACH

03.1991 — 06.1991
KATOWICE

Poddyplomowe studia bankowości i finansów
POLSKIE TOWARZYSTWO EKONOMICZNE W KATOWICACH; KOMISJA NAUK ORGANIZACJI I
ZARZĄDZANIA PAN O/KATOWICE

10.1981 — 12.1986
KATOWICE

Magister ekonomii, specjalność: handel zagraniczny
AKADEMIA EKONOMICZNA W KATOWICACH

03 Znajomość języków

JĘZYK OJCZYSTY polski

	ROZUMIENIE		MÓWIENIE		
	SŁUCHANIE	CZYTANIE	WYPOWIADANIE SIĘ	POROZUMIEWANIE SIĘ	PISANIE
ANGIELSKI	C1	C1	C1	C1	C1
ROSYJSKI	B2	B2	B1	B1	A2

Poziomy wg Europejskiego Systemu Opisu Kształcenia Językowego: A1–A2 podstawowy, B1–B2 samodzielności, C1–C2 biegłości.